

دولة ليبيا
كلية الطب البشري جامعة مصراتة

الخطة الاستراتيجية

(2021:2025)

كلمة فريق عمل الخطة الاستراتيجية

يعتبر التخطيط الاستراتيجي، أحد أهم الإدارات الحديثة للتطوير والتغيير الجامعي، لأنه يعمل على تطبيق الممارسات الإدارية المعتمدة على المشاركة والتميز والإبداع. وهو نتاج علمي يتعلق بالتوقعات المستقبلية للعوامل الداخلية والخارجية للكلية، وقياسات مؤشرات الأداء في الماضي والحاضر والمستقبل وتقييم الفرص والمخاطر عن طريق تطوير الأهداف والاستراتيجيات والسياسات في الكلية. ويعتبر التخطيط الاستراتيجي أحد أهم الأساليب المنهجية في اتخاذ القرارات لمواجهة التحديات والاحتياجات والأزمات والمخاطر.

يسر فريق العمل المشاركة لرفي مؤسستنا ودفعها إلى الأمام للتميز العالمي والوصول بها إلى التصنيفات العالمية خدمة للمجتمع.

وختاماً نسأل الله العون والسداد وأن يلهمنا وإياكم الصدق في العمل والإخلاص وتقبلوا خالص التحية والتقدير.

فريق عمل التخطيط الاستراتيجي

الإسم	الصفة
د. خالد مخلوف الزرقاني.	عميد الكلية (عضو هيئة تدريس).
د. محمد يوسف بن ساسي.	رئيس قسم العيون (عضو هيئة تدريس).
د. مريم البشير إسماعيل.	مدير مكتب ضمان الجودة وتقييم الأداء (عضو هيئة تدريس).
د. سليمان مختار إسماعيل.	مدقق لغوي، عضو هيئة تدريس (كلية الآداب).
د. ربيعة محمد نصروروث.	معيدة.
أ. عادل محمد المهدي معيتيق.	مسجل الكلية.
الطالب أنس بن عامر.	اتحاد الطلبة.

المحتويات

3.....	المقدمة.....
4.....	نبذة على الكلية
6.....	البيانات الوصفية
7.....	إنجازات الكلية في مجالات التعليم والتعلم وخدمة المجتمع.....
8.....	منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية
9.....	خطوات إعداد الخطة الاستراتيجية لكلية الطب البشري 2021-2025 م
10.....	التحليل البيئي (SWOT)
10.....	نقاط القوة (Strengths)
10.....	الفرص (Opportunities)
11.....	نقاط الضعف (Weakness)
11.....	التهديدات (Threats)
12.....	الرؤية والرسالة والقيم والأهداف العامة الخاصة بالكلية.....
12.....	الأهداف العامة والاستراتيجية والتنفيذية والخطط البديلة.....
23.....	الهيكل التنظيمي لكلية الطب البشري
24.....	المراجع.....

المقدمة

تأسست كلية الطب البشري بمصراتة بموجب قرار رقم (116) لسنة (1997م) وكانت تتبعها في ذلك الوقت لجامعة طرابلس للعلوم الطبية، ومنذ العام الجامعي (2000-2001م) انتقلت تتبعها لجامعة الأقسام بمصراتة ومن ثم إلى جامعة مصراتة. ومقرها الحالي في شارع سعدون بمنطقة الرويسات بمدينة مصراتة منذ العام الجامعي 2009-2010م إلى الآن في انتظار استكمال المركب الجامعي المتكامل للجامعة. وتمنح الكلية شهادة بكالوريوس طب وجراحة MBChB بعد إتمام مرحلة التدريب التكميلي (الامتياز).

كما أنها اعتمدت برامج التعليم العالي لكل من الجراحة العامة وأمراض النساء والتوليد وطب أطفال وأمراض العيون.

قامت كلية الطب البشري بمصراتة بتكليف لجنة بمهمة إعداد الخطة الاستراتيجية للأعوام الخمسة القادمة.

غير أن إعداد الخطة الاستراتيجية على مستوى الجامعة لا يكفي إن لم تتبعه عملية تخطيط استراتيجي على مستوى الكلية وذلك لتمكينها من تحقيق ما تسعى إليه من غايات وبلوغ ما ترنو إليه من آفاق. ولكي تقوم بدورها كما ينبغي في هذا المجال، فإنه يتعين عليها القيام بإعداد خططها الاستراتيجية انطلاقاً من الخطة الاستراتيجية للجامعة.

تبين هذه الوثيقة مدى عزم إدارة كلية الطب البشري لوضع نظم وأساسيات إدارية ذات جودة وتميز عال وتحسين مستمر للعملية التعليمية والبحثية خدمة للمجتمع.

نبذة عن الكلية

تحصلت الكلية على الاعتماد من إدارة السجل العالمي للكليات الطبية (Imed) بالولايات المتحدة الأمريكية خلال عام 2008م. وبلغ عدد الطلاب بالكلية عند الافتتاح مائة وسبعاً وثمانين طالباً وطالبة، وخرجت الكلية ست عشرة دفعة حتى تاريخه متضمنة (1433) طبيباً وطبيبة يمارسون مهنة الطب داخل ليبيا وفي مختلف دول العالم حتى العام الجامعي 2017-2018 م.

إحصائية بأعداد أعضاء هيئة التدريس حسب الدرجة العلمية للأقسام

المجموع	محاضر مساعد	محاضر	استاذ مساعد	استاذ مشارك	أستاذ	القسم	ر
01	-	-	-	-	01	قسم علم الأنسجة	1
03	01	01	-	-	01	قسم علم وظائف الأعضاء	2
03	01	01	-	-	01	قسم التشريح	3
02	01	-	-	01	-	قسم الكيمياء الحيوية	4
06	01	04	01	-	-	قسم الأدوية	5
02	-	-	01	01	-	قسم الأمراض	6
04	02	01	-	-	01	قسم الأحياء الدقيقة	7
01	-	-	-	-	01	قسم الطفيليات	8
17	-	09	-	03	05	قسم النسائية والتوليد	9
03	01	01	01	-	-	قسم طب الأسرة والمجتمع	10
01	-	01	-	-	-	قسم الطب الشرعي	11
06	-	02	02	-	02	قسم العيون	12

24	04	19	-	01	-	قسم الباطنية	13
23	-	15	04	02	02	قسم طب الاطفال	14
55	-	39	08	05	03	قسم الجراحة	15
05	01	04	-	-	-	قسم الأشعة والتصوير الطبي	16
156	12	97	17	13	17	المجموع	

إحصائية بأعداد أعضاء هيئة التدريس حسب الدرجة العلمية للأقسام من خريجي الكلية

المجموع	مهاضر مساعد	مهاضر	استاذ مساعد	القسم	ر
01	01	-	-	قسم الكيمياء الحيوية	1
02	-	02	-	قسم الأدوية	2
01	-	-	01	قسم الأمراض	3
02	01	01	-	قسم الأحياء الدقيقة	4
-	-	-	-	قسم الطفيليات	5
04	-	04	-	قسم النسائية والتوليد	6
01	01	-	-	قسم طب الأسرة والمجتمع	7
-	-	-	-	قسم الطب الشرعي	8
02	-	02	-	قسم العيون	9
05	01	04	-	قسم الباطنية	10
11		09	02	قسم طب الاطفال	11
14	-	12	02	قسم الجراحة	12
02	01	01	-	قسم الأشعة والتصوير الطبي	13
45	05	35	05	المجموع	

البيانات الوصفية

ليبيا.	الدولة
كلية الطب البشري.	اسم المؤسسة التعليمية
شارع سعدون \ منطقة الرويسات \ مدينة مصراتة.	العنوان الكامل للمؤسسة
2478.	العنوان البريدي
00218512623182.	رقم الهاتف
dean@med.misuratau.edu.ly	البريد الالكتروني
1997م.	تاريخ تأسيس الكلية
سبع سنوات.	مدة الدراسة
حكومية.	نوع المؤسسة
جامعة مصراتة.	تبعية الكلية
مصراتة.	موقع المؤسسة
للذكور والإناث.	المؤسسة مخصصة
حكومي.	جهة تمويل المؤسسة.
بكالوريوس.	الدرجة الجامعية الأولى
بكالوريوس طب وجراحة \ ماجستير جراحة عامة \ ماجستير أمراض النساء والتوليد \ ماجستير طب أطفال \ ماجستير أمراض العيون.	أسماء البرامج التعليمية التي تقدمها الكلية

إنجازات الكلية في مجالات التعليم والتعلم والبحث العلمي وخدمة المجتمع

تظهر الخطة الاستراتيجية ملامح التميز لكلية الطب البشري في المجالات الآتية:

1- مجالات التعليم والتعلم:

- افتتاح معمل التعليم الإلكتروني لتطوير مصادر التعليم والتعلم.
- توفير بعض وسائل التقنية الحديثة لأعضاء هيئة التدريس.
- مشاركة منتسبي الكلية في خدمة المجتمع من خلال الندوات التثقيفية واللقاءات الإذاعية في قناة الجامعة.

2- مجالات البحث العلمي:

- افتتاح محفل سنوي ليوم البحث العلمي ابتداء من سنة 2019 م.
- إصدار مجلة علمية محكمة تحت مسمى مجلة العلوم الطبية تتيح مشاركة العديد من أعضاء هيئة التدريس بأبحاث ورقية علمية محليا وعالميا.
- خدمة المجتمع والمشاركة المجتمعية:
توقيع اتفاقات تعاون مشتركة مع مؤسسات المجتمع المدني.

3- خدمة المجتمع:

- إقامة حملات تثقيفية سنوية في يوم العالمي للسرطان.
- حملات التوعية والثقيف للحد من جائحة كورونا.
- أنشطة متعددة للمؤسسات الدولية المختلفة والمجتمع المدني.

منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية

قام الفريق المكلف بإعداد الخطة الاستراتيجية بالعديد من اللقاءات مع كوادر ذوي كفاءة متفاوتة علميا ومهنيا بالتخطيط الاستراتيجي لمؤسسات التعليم العالي وفقا لبرنامج تدريب مركز ضمان جودة التعليم والاعتماد.

واعتمدت الكلية في منهجيتها لتشخيص الوضع الحالي (SEE) للكلية وتحليل البيئة الداخلية وتشخيص نقاط القوة، ونقاط الضعف، وتحليل البيئة الخارجية لتحديد الفرص والتهديدات على منهجية (SDTP).

وتبع ذلك إجراء التحليل الرباعي (SWOT ANALYSIS) لقياس مدى فاعلية الكلية في إحداث التطور العملي ومواكبة التغييرات التقنية وتلبية احتياجات سوق العمل والدفع نحو التطوير والتحسين في العملية التعليمية. وتم استخلاص الاستراتيجيات البديلة من مصفوفة (SWOT) ومن ثم صياغة الأهداف العامة والأهداف الاستراتيجية في ضوء توجهات الجامعة وأهدافها العامة والاستراتيجية وبما يحقق رسالة الكلية.

وتم تحديث صياغة رؤية ورسالة الكلية (DRAW) بما يتوافق مع رؤية ورسالة الجامعة، وتحديد الأهداف العامة والاستراتيجية للكلية (THINK) وربطها بالأهداف العامة والاستراتيجية الخاصة بالجامعة، وكانت الخطوة التالية هي إعداد الخطة التنفيذية (PLAN) التي سيتم تنفيذها وتحديد البرامج والأنشطة والإطار الزمني لتنفيذ خطوات وإجراءات إعداد الخطة التنفيذية ومحاضر الاجتماعات التي تمت فيها إلى أن وصلت إلى الشكل النهائي.

وفي إطار ضمان الجودة والتحديث يتم القيام بالمتابعة والمراجعة الداخلية من قبل مكتب ضمان الجودة ووحدة التخطيط الاستراتيجي بالكلية وكذلك المراجعة الخارجية للخطة الاستراتيجية من قبل خبير في مجال التخطيط الاستراتيجي.

خطوات إعداد الخطة الاستراتيجية لكلية الطب البشري 2021-2025م



التحليل البيئي (SWOT)

نقاط القوة (Strengths)

1. الكلية تتبع جامعة حكومية وتتلقى دعماً حكومياً سنوياً.
2. البرنامج التعليمي الذي تقدمه الكلية متفق مع رسالتها وأهدافها الاستراتيجية ويوجد تحديث مستمر للبرنامج التعليمي والمقررات وتحسين للخطط الدراسية.
3. تميز بعض أعضاء هيئة التدريس في الخبرات والكفاءات، وتنوع في الرتب الأكاديمية من كلا الجنسين مما يجعل الكلية ذات كفاءة لفتح برامج الماجستير في المستقبل القريب.
4. توافق الخطة الاستراتيجية مع خطة الجامعة.
5. وجود إدارة عليا بالكلية تتميز بالتعاون والرغبة في التطوير وانضباطها باللوائح والأليات التي تنظم العملية التعليمية والإدارية.
6. يوجد تعاون بين وحدة ضمان الجودة ومكتب ضمان الجودة وتقييم الأداء بالجامعة، مما يسهم في تفعيل دورها ودعمها فنياً ويساند أنشطتها.
7. فتح حساب خاص لكلية الطب البشري\جامعة مصراته لدى (ECFMG) لتسهيل إجراءات امتحانات المعادلة الأمريكية لخريجي الكلية.
8. حصول الكلية على الاعتماد من إدارة السجل العالمي للكليات الطبية (Imed) بالولايات المتحدة الأمريكية خلال عام 2008م وإدارة أفوسينا الطبية التابعة لجامعة كوبنهاجن التي تم اعتماد كلية الطب البشري مصراته بها وتحصلت على الترتيب الثالث بين الجامعات الليبية.

نقاط الضعف (Weakness)

1. محدودية الدعم والتمويل للكلية والبحث العلمي.
2. عدم توفر الحوافز المادية والمعنوية لجذب أعضاء هيئة التدريس في تخصصات المرحلة ما قبل السريرية.
3. ارتفاع نسبة الطلبة لأعضاء هيئة التدريس في تخصصات المرحلة ما قبل السريرية وضعف في استعمال التكنولوجيا من قبل جميع الأطراف.

4. عدم وجود مستشفى جامعي للكلية مما يجعل الكلية تفتقر لأعضاء هيئة التدريس القارين.
5. تراجع دعم أعضاء هيئة التدريس في مجال البحث والمؤتمرات العلمية والرواتب والخدمات الوظيفية الأخرى (التأمين الصحي، السكن،).
6. عدم وجود قواعد بيانات لمعرفة احتياجات سوق العمل وضعف مشاركة الأطراف المجتمعية (المستفيدين) في عملية التقويم المؤسسي.

الفرص (Opportunities)

1. الزيادة في انتشار القطاع الخاص مما يتيح فرص العمل أمام الخريجين.
2. المنح الدراسية الدولية وزيادة وتعزيز الإنتاج البحثي والنشر العلمي.
3. استعداد بعض الشركات الخاصة للمساعدة المالية لدعم النشاطات العلمية لكلية الطب البشري.
4. وجود علاقات، وشراكات، واتفاقيات، ومشاريع بحثية وتعليمية مع الوكالات الدولية والمؤسسات والمنظمات العالمية.
5. محافظه كلية الطب البشري على استمرار سير العملية التعليمية والتزامها بالإجراءات الاحترافية الموصى بها من منظمة الصحة العالمية خلال جائحة كورونا.
6. الاستقرار الأمني داخل مدينة مصراتة.

التحديات (Threats)

- 1- توقف البعثات حاليا للمعيدين وأعضاء هيئة التدريس لاستكمال دراستهم الأكاديمية.
- 2- تشبع القطاع العام بالأطباء قد يحد من فرص التوظيف لبعض مخرجات الكلية.
- 3- الضغوط الاجتماعية على إدارة الكلية، والميل إلى عدم تطبيق القوانين ومنح الاستثناءات.
- 4- اقبال الطلاب المتزايد للالتحاق بكلية الطب البشري.
- 5- عدم تفعيل وحدة التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد للحد من توقف سير العملية التعليمية بسبب جائحة كورونا.

الرؤية والرسالة والقيم والأهداف

الرؤية

تسعى كلية الطب البشري نحو التميز في التعليم الطبي وأن تكون شريكاً فعالاً في الارتقاء بالبحث العلمي وصحة المجتمع.

الرسالة

كلية الطب البشري تسعى لإعداد وتأهيل أطباء ذوي كفاءات مهنية عالية، وداعمة للتعليم الطبي المستمر، وتطوير العملية التعليمية والبحث العلمي والإسهام في خدمة المجتمع.

القيم

نسعى إلى تحقيق وزرع القيم التالية:
الأخلاقيات المهنية، الاحترام والتقدير، المصداقية، العمل بروح الفريق، الولاء والانتماء، الإخلاص والالتزام، الجودة والاستدامة.

الأهداف العامة

- 1- إعداد العناصر المتخصصة المعترف بها في مجالات العلوم الطبية المختلفة وتخريجها.
- 2- الإسهام في رفع مستوى الخدمات الصحية بشقيها الوقائي والعلاجي والتوعية والتثقيف.
- 3- إجراء البحوث والدراسات المتخصصة.
- 4- الانفتاح على المجتمع وتوطيد الصلات العلمية بالهيئات المماثلة داخل ليبيا وخارجها.

الأهداف العامة والاستراتيجية والتنفيذية والخطط البديلة

أعداد العناصر المتخصصة المعترف بها في مجالات العلوم الطبية المختلفة وتوزيعها

الهدف العام الأول	الهدف الاستراتيجي الأول	اعداد الطبيب العام الممارس ذي الكفاءة العالية، المدرك لاحتياجات المجتمع الصحية، والقادر على متابعة التعلم، والملتزم بأداب الطب.		الخطة البديلة	الاستعانة بخبرات من مؤسسات تعليمية مناظرة.		
					المدة الزمنية/ السنوات		
					25		
					24		
					23		
					22		
الهدف العام		مؤشرات الأداء		محضر اجتماع المجلس العلمي للكلية يفيد المراجعة الدورية للبرنامج التعليمي والتحقق من نشر مقرراته على الموقع الالكتروني للكلية.			
		التقرير السنوي لأقسام العلمية تبين أنشطة القسم المختلفة لتطوير الأداء.		التقرير السنوي لأقسام العلمية تبين قائمة بالأبحاث المنشورة.			
		المسؤول على التنفيذ		الأقسام العلمية \ قسم الوسائل التعليمية.		قسم الوسائل التعليمية.	
		المنشأط		تكليف لجان دورية لمراجعة وتقييم البرنامج التعليمي الحالي ونشر مقرراته على الموقع الالكتروني للكلية.		ورش عمل في وسائل التعليم الحديث واساليبها.	
		الأهداف التنفيذية		ورش عمل على كتابة البحوث وكيفية نشرها.		قسم البحوث والاستشارات.	
		1. تقييم وتطوير العملية التعليمية.					

أعداد العناصر المتخصصة المعترف بها في مجالات العلوم الطبية المختلفة وتدريبها

الهدف العام الأول	الهدف الاستراتيجي الأول	إعداد الطبيب العام الممارس ذي الكفاءة العالية، المدرك لاحتياجات المجتمع الصحية، والقادر على متاعه التعلم، والملتزم بأداب الطب.				
		الخطة البديية	المدة الزمنية/ السنوات			
			25	24	23	22
			21			
		مقابلات شخصية لتقييم الورشة.	استطلاع مدى استخدام منتسي الكلية الجامعي الخاص:	زيارة ميدانية للقاعات الدراسية المجهزة.	الاستعانة بالمركز الوطني لضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية والتدريب.	
	مؤشرات الأداء					
	المسؤول على التنفيذ	قسم الوسائل التعليمية \ قسم الجودة وتقييم الأداء	قسم الوسائل التعليمية	قسم الوسائل التعليمية.		
	المنشط	ورشة عمل لتعريف منتسي الكلية بالطرق المختلفة المستخدمة في التعليم عن بعد.	ضرورة امتلاك منتسي الكلية لإيميل جامعي خاص.	تجهيز قاعات دراسية ذات جودة عالية تلائم عملية التعليم عن بعد.		
	الأهداف التنفيذية	2. تنمية القدرة على استخدام أساليب تكنولوجيا العصر الحديث في مجال التعليم الطبي عن بعد.				

أعداد العناصر المتخصصة المعترف بها في مجالات العلوم الطبية المختلفة وتجزئها

ضمان الحصول على الاعتماد المؤسسي والاعتماد البرامجي للكلية

الهدف العام الأول	الهدف الاستراتيجي الثاني	الاهداف التنفيذية	المنشط	المسؤول على التنفيذ	مؤشرات الأداء	المدة الزمنية/ السنوات	الخطوة البداية
			ورش عمل ومحاضر الاجتماع لمكتب ضمان الجودة\ إعداد لجان للدراسة الذاتية.	إدارة الجامعة\ عميد الكلية\ قسم الجودة وتقييم الأداء بالكلية.	الدراسة الذاتية\ التقديم على الحصول على الاعتماد المؤسسي	21 22 23 24 25	إعادة التقييم الذاتي وتشخيص نقاط الضعف وإيجاد الحلول لها.
		1. الحصول على الاعتماد المؤسسي					

إعداد العناصر المتخصصة المعترف بها في مجالات العلوم الطبية المختلفة وتدريبها

ضمان الحصول على الاعتماد المؤسسي والاعتماد البرامجي للكلية

الهدف العام الأول	الهدف الاستراتيجي الثاني
المنشأ	الخطط الزمنية/ السنوات
المسؤول على التنفيذ	21 22 23 24 25
مؤشرات الأداء	الاستعانة بمركز ضمان الجودة والاعتماد والعمل بتوصياته بدعم من الجامعة.
إدارة الجامعة\ قسم الجودة وتقييم الأداء بالكلية\ المركز الوطني لضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية والتدريبية.	
ورش عمل لتحسين المعايير ورفع مستوى الأداء.	
الأهداف التنفيذية	2. الحصول على الاعتماد البرامجي للكلية.

الإسهام في رفع مستوى الخدمات الصحية بشقيها الوقائي والعلاجي والتوعوية والتثقيف.

اعداد المختصين في مختلف ميادين الطب وتزويدهم بمستوى عال من المعرفة والمهارة في مجال اختصاصهم.

**الهدف العام
الثاني**

الهدف الاستراتيجي
الأول

	<p>الخطوة البداية</p>	<p>المدة الزمنية / السنين</p> <p>25 24 23 22 21</p>	<p>مؤشرات الأداء</p>	<p>المسؤول على التنفيذ</p>	<p>المنشط</p>	<p>مستشفى جامعي متخصص</p>
	<p>استبانات لقياس رضا المواطنين عن مخرجات عمل المستشفيات التعليمية التخصصية</p>	<p>إدارة الجامعة \ المجلس العلمي للكلية.</p>	<p>الاستفادة من المراكز الصحية المعتمدة في التعليم الطبي وتقديم خدمات طبية لأفراد المجتمع.</p>	<p>1. تقديم الخدمات العلاجية لشرحة واسعة من المواطنين من خلال عمل المستشفيات التعليمية التخصصية.</p>		

الإسهام في رفع مستوى الخدمات الصحية بشقيها الوقائي والعلاجي والتوعوية والتثقيف.

الهدف العام الثاني

اعداد المختصين في مختلف ميادين الطب وتزويدهم بمستوى عال من المعرفة والمهارة في مجال اختصاصهم.

الهدف الاستراتيجي
الأول

الخطة البديلة	المدة الزمنية/ السنوات					مؤشرات الأداء	المسؤول على التنفيذ	المنشط	الأهداف التنفيذية
	25	24	23	22	21				
دراسة البيئة الداخلية والخارجية بالاستعانة بخبراء وإيجاد الحلول لها.						مدى توفر وثائق اتساق التعاون بين المراكز الصحية والمستشفيات التعليمية.	المجلس العلمي بالكلية\الأقسام العلمية\قسم خدمة المجتمع والبيئة.	التعريف بلائحة العقود الطبية وأخلاقيات المهنة.	2. تنمية روح العمل الطبي الجماعي،

إجراء البحوث والدراسات المتخصصة

إعداد الطبيب لمناقشة الدراسات العليا المتخصصة والقيام بالبحوث العلمية بما يتناسب مع احتياجات البلاد وخطط التنمية فيها.

الهدف الإستراتيجي
الأول:

الهدف العام
الثالث

الأهداف التنفيذية

1. الإسهام في دورات التأهيل، والتدريب الطبي والأكاديمي المستمر.

الخطة البديلة	اتفاقيات شراكة تحت رعاية مؤسسات عامة وخاصة.				
	المدة الزمنية/ السنوات	25	24	23	22
		21			
مؤشرات الأداء	التغذية الراجعة للمؤتمرات والندوات وورش العمل.		اعتماد برامج الدراسات العليا لمختلف الأقسام العلمية		
المسؤول على التنفيذ	قسم العلاقات الثقافية.		مكتب الدراسات العليا والمعيرين.		
المنشط	إقامة مؤتمرات وندوات وورش عمل لتعزيز التدريب الطبي والأكاديمي المستمر.		فتح دراسات عليا في بعض الأقسام العلمية.		
الأهداف التنفيذية	1. الإسهام في دورات التأهيل، والتدريب الطبي والأكاديمي المستمر.				

إجراء البحوث والدراسات المتخصصة

الهدف العام الثالث

إعداد الطبيب المتابعة الدراسات العليا المتخصصة والقيام بالبحوث العلمية بما يتناسب مع احتياجات البلاد وخطط التنمية فيها.

الهدف الاستراتيجي
الأول:

المدة الزمنية/
السنوات

الخطوة
البداية

25

24

23

22

21

مؤشرات الأداء

قياس معدل البحوث العلمية في الإصدارات الدورية.
التغذية الراجعة للمؤتمرات والندوات وورش العمل.
قياس معامل التأثير للمجلات المحكمة محليا ودوليا.

المسؤول على التنفيذ

قسم البحوث والاستشارات.

المنشط

ورش عمل حول طرق البحث العلمي خدمة للمجتمع.

الأهداف التنفيذية

2. إنتاج بحوث علميه قائمة على الابتكار لمواجهة التحديات والأزمات الصحية.

الاستعانة بخبرات دولية متخصصة.

الانفتاح على المجتمع وتوطيد الصلات العلمية بالهيئات المماثلة داخل ليبيا وخارجها.

الهدف العام
الرابع

توطيد أو اواصر التعاون مع المؤسسات المناظرة على المستويات المحلية والدولية.

الهدف الاستراتيجي
الأول:

الخطة البديلة	المدة الزمنية/ السنوات					مؤشرات الأداء	المسؤول على التنفيذ	المنشط	الاهداف التنفيذية
	25	24	23	22	21				
الاستعانة بأعضاء هيئة تدريس من مؤسسات مناظرة.						التغذية الراجعة للمؤتمرات والندوات وورش العمل المقامة بين المؤسستين. الالتزام بعقود الشراكة الأكاديمية.	المجلس العلمي للكلية \إدارة الجامعة.	التعاون في المجال الأكاديمي مع الهيئات المناظرة.	1.دعم وتشجيع التوأمة بين الجامعات المحلية والدولية.

الافتتاح على المجتمع وتوطيد الصلات العلمية بالهيئات المماثلة داخل ليبيا وخارجها.

الهدف العام الرابع

توطيد أو اصر التعاون مع المؤسسات المناظرة على المستويات المحلية والدولية.

الهدف الاستراتيجي
الأول:

الخطوة البداية	المدة الزمنية/ السنوات				
	25	24	23	22	21
الاستعانة بخبرات من مؤسسات علمية مناظرة عن طريق مكتب العلاقات الدولية بالجامعة.					
مؤشرات الأداء	التغذية الراجعة للندوات وورش عمل	التغذية الراجعة للحملات التثقيفية واستبانات المجتمع.			
المسؤول على التنفيذ	إدارة الجامعة\وقسم العلاقات الثقافية.	إدارة الجامعة\قسم خدمة المجتمع والبيئة.			
المنشط	إقامة مؤتمرات وندوات وورش عمل بين المؤسسات المناظرة داخل وخارج البلاد.	ربط مناشط الكلية وإحياء المناسبات العلمية عن طريق مؤسسات المجتمع المدني.			
الأهداف التنفيذية	2.الاهتمام بإقامة الندوات والحملات التثقيفية وورش العمل مع المؤسسات المناظرة.				

**الهيكل التنظيمي
كلية الطب البشري جامعة مصراتة**

**مجلس
الكلية**

**عميد
الكلية**

مرحلة الإعداد وتدرس فيها

المواد التالية:

(الفيزياء □ الكيمياء □ الإحصاء □ علم
الحيوان □ علم النبات □ اللغة
الإنجليزية □ علم النفس)

أقسام المرحلة قبل السريرية:

1. قسم علم التشريح.
2. قسم علم الأنسجة.
3. قسم علم وظائف الأعضاء.
4. قسم علم الكيمياء الحيوية.
5. قسم علم الأدوية.
6. قسم علم الأحياء الدقيقة.
7. قسم علم الطفيليات.
8. قسم علم الأمراض.

أقسام المرحلة السريرية:

1. قسم علم أمراض النساء والتوليد.
2. قسم علم طب وجراحة العيون.
3. قسم طب الأسرة والمجتمع.
4. قسم الطب الشرعي والسموم.
5. قسم الأمراض الباطنية وفروعها.
6. قسم علوم الجراحة وفروعها.
7. قسم طب الأطفال.
8. قسم الأشعة والتصوير الطبي.

مرحلة الامتياز

**الأقسام
العلمية**

**منسقو
المراحل
الدراسية**

**المرحلة
السريرية
المرحلة
السريرية
مرحلة الامتياز**

رئيس القسم

**مكتب مجلس
الكلية**

**مكتب
الدراسات
العليا
والتدريب**

**مكتب شؤون
أعضاء هيئة
التدريس**

**قسم
الدراسة
والامتحانات**

**قسم النشاط
الطلابي**

**مكتب الشؤون
الإدارية
والمالية**

**قسم
التسجيل**

**الشؤون
الإدارية
والخدمات**

**الشؤون
المالية
والمخازن**

**وحدة
القبول
والتسجيل**

**وحدة
الخريجين**

**وحدة
الخدمة
الاجتماعية**

**قسم خدمة
المجتمع
والبينة**

**قسم العلاقات
الثقافية**

**قسم
الوسائل
التعليمية**

**قسم البحوث
والاستشارات**

**قسم شؤون
المكتبة**

**قسم الجودة
وتقييم
الأداء**

المراجع

- الخطة الاستراتيجية 2010-2014 لكلية طب المنصورة.
- الخطة الاستراتيجية 2016-2021 لكلية طب الأزهر.
- الخطة الاستراتيجية 2019-2024 لكلية طب \ جامعة بني سويف.
- الخطة الاستراتيجية 2019-2024 لكلية طب \ طنطا.
- الخطة الاستراتيجية 2020-2024 لكلية الاقتصاد \ جامعة مصراتة.
- الخطة الاستراتيجية 2020-2024 لكلية الهندسة \ جامعة مصراتة.